

# Mål- og resultatplan for 2026

mellem

Banedanmark

og

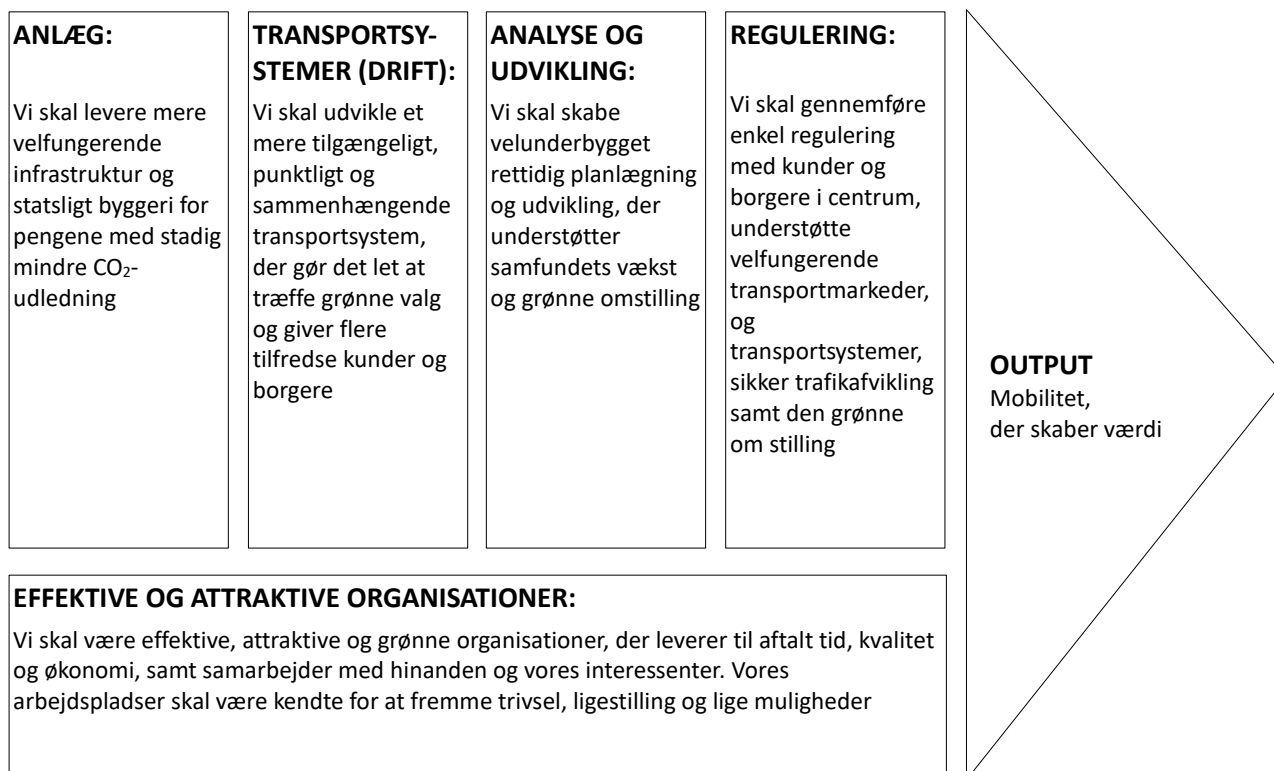
Transportministeriets departementet

10. december 2025

# 1 Strategisk målbillede

## 1.1 Transportministeriets mission, vision og strategiske indsatsområder

Ministeriets fælles strategiske og værdibaserede ramme er formuleret i "Mobilitet, der skaber værdi". Ministeriets mission er, at mobilitet skal skabe værdi for det danske samfund og ministeriets vision er, at Danmark har transportsystemer, infrastrukturanlæg og bygninger, der løser samfundets behov på en effektiv, grøn og sikker måde under ordentlige vilkår. For at realisere visionen, har ministeriet identificeret fem strategier, som fremgår i nedenstående værdikæde:



## 1.2 Banedanmarks strategiske grundlag

Banedanmark skaber forudsætningen for, at hundredtusindvis af danskere hver dag kan tage toget for at komme på arbejde, på ferie eller frem til hinanden. Og for at mange tusind gods kan blive transporteret på jernbanen.

Vi bygger en helt ny attraktiv, grøn jernbane til moderne eltog, mens vi holder den gamle jernbane kørende. Det gør vi ved at vedligeholde og opgradere eksisterende strækninger samtidig med, at vi f.eks. bygger en helt ny togkorridor til Europa, udruller nye signalsystemer og elektrificerer jernbanen.

Med fremtidens attraktive, grønne jernbane kan togene køre hurtigere, tættere og smartere til gavn for kunderne. Trængslen kan mindskes. Klimaet får det bedre af eltog. Undervejs taget vi hensyn til naturen og styrker biodiversiteten langs banen.

### **1.3 Banedanmarks strategiske indsatsområder**

Fremtidens grønne jernbane bliver kun til virkelighed, når vi i Banedanmark lykkes med vores tre kerneleverancer: punktlighed, asset management og projekter.

#### **Punktlighed**

Den danske jernbane gennemgår i disse år store forandringer, der skal føre til en markant bedre punktlighed i fremtiden. Opgraderinger af banen, yderligere elektrificering, løbende fornyelse og ikke mindst udrulning af Signalprogrammet skal fremtidssikre den danske jernbane. På S-banen, hvor CBTC er fuldt udrullet, er punktligheden nu i verdensklasse.

Det store omfang af fornyelses- og opgraderingsprojekter medfører nedsat kapacitet på banen, og det gør punktligheden endnu mere sårbar overfor hændelser. Det løbende samarbejde med jernbanevirksomhederne sikrer, at Banedanmarks planlægning koordineres med deres operative planer og giver de bedste forudsætninger for en god trafikafvikling, som vi i den daglige drift har et tæt samarbejde omkring.

#### **Projekter**

Vores projekter transformerer jernbanen til en attraktiv, grøn jernbane gennem fornyelse, opgradering, udbygning og digitalisering. Samtidig udvikler vi Banedanmark gennem vores mange forretningsprojekter. Projekterne er nødvendige for at løse problemet med en gammel nedslidt infrastruktur. Samtidig er de forudsætningen for mere kapacitet gennem opgradering, udbygning og digitalisering samt for den grønne omstilling gennem elektrificering og måden vores projekter udføres på.

#### **Asset management**

Det er Banedanmarks ansvar at optimere, vedligeholde, drifte og forny jernbanen. Optimeret drift og vedligehold er forudsætning for en robust og modstandsdygtig jernbaneinfrastruktur. Derfor skal vi bygge strukturer og standarder, så vi kan træffe beslutninger med baggrund i databaserede analyser for at sikre en intelligent, styret vedligeholdelsestilgang og en tværgående prioritering af vores investeringer.

Vi udbyder meget af arbejdet med vedligehold af banen til underleverandører, som er specialister inden for deres felt. Det er afgørende, at vi lykkes at gå fra at være udførende til også at mestre fremtidens roller på baggrund af viden om banens tilstand, kontrakter og tilsyn.

Målene i Mål- og Resultatplanen for 2026 understøtter Banedanmarks indfrielse af de strategiske initiativer.

### **1.4 Verdensmål**

Nogle af målene i Banedanmarks Mål- og Resultatplan 2026 understøtter FN's verdensmål, der er formuleret med formålet at sikre en mere bæredygtig udvikling for både mennesker og jorden.

Målene i Banedanmarks mål- og resultatplan 2026 understøtter formålene i følgende verdensmål:

- Industri, innovation og infrastruktur (nr. 9) understøttes af mål 2.2 om projekter.
- Bæredygtige byer og lokalsamfund (nr. 11) understøttes af mål 2.2 om projekter.

Derudover understøtter Banedanmark i den generelle opgaveløsning og forvaltning formålet i FN's verdensmål om:

- Ligestilling mellem kønnene (nr. 5)

- Ansvarligt forbrug og produktion (nr. 12)
- Klimaindsats (nr. 13)
- Livet på landet (nr. 15)
- Målet om fred, retfærdighed og stærke institutioner (nr. 16).

## 2 Mål

I Banedanmarks reviderede strategi er formuleret tre kerneleverancer:

- Punktlighed
- Projekter
- Asset management.

Nedenstående er Banedanmarks mål indenfor de tre kerneleverancer for 2026.

### 2.1 *Punktlighed*

Målet omfatter følgende ni delmål:

- I 2026 skal kundepunktlighed for DSB Fjern- & Regionaltog være mindst 75,0 % målt ved 2:59 min.
- I 2026 skal kundepunktlighed for GoCollective være mindst 85,1 % målt ved 2:59 min.
- I 2026 skal togpunktlighed for Nordjyske Jernbaner være mindst 92,1 % målt ved 2:59 min.
- I 2026 skal kundepunktlighed for S-banen være mindst 92,4 % målt ved 2:59 min.
- I 2026 må Banedanmarks påvirkning af kundepunktligheden for DSB Fjern- & Regionaltog højst være 11,2 procentpoint.
- I 2026 må Banedanmarks påvirkning af kundepunktlighed for GoCollective højst være 7,4 procentpoint.
- I 2026 må Banedanmarks påvirkning af togpunktlighed for VR Sverige højst være 5,0 procentpoint.
- I 2026 må Banedanmarks påvirkning af togpunktlighed for Nordjyske Jernbaner højst være 4,4 procentpoint.
- I 2026 må Banedanmarks påvirkning af togpunktlighed for S-tog højst være 2,5 procentpoint.

### 2.2 *Projekter*

Banedanmark skal i 2026 nå en række kritiske milepæle i de store anlægs- og fornyelsesprojekter fordelt mellem Elektrificeringsprogrammet, Signalprogrammet, Ringsted-Femern samt fornyelse.

#### 1. Elektrificeringsprogrammet

Elektrificeringsprogrammet skal i 2026 nå i mål med følgende milepæl:

- Forundersøgelse af broer på strækningen Vejle – Struer er gennemført i 4. kvartal 2026.

- Målet er opfyldt, når projekteringen af broerne kan opstartes i 4. kvartal 2026.

## 2. Signalprogrammet

Signalprogrammet skal i 2026 nå følgende milepæle:

- Strækningen (Fredericia) – Aarhus er ibrugtaget senest 1. kvartal 2026.
- Strækningen (Odense) – Svendborg er ibrugtaget senest 4. kvartal 2026.
- Strækningen (Ringsted) – (Mogenstrup) er ibrugtaget senest 4. kvartal 2026.

## 3. Ringsted-Femern Banen

Ringsted-Femern Banen skal i 2026 opnå følgende milepæl:

- Alle fysiske arbejder på den nye Kong Frederik IX's Bro, inkl. spor, er afsluttet ved udgangen af 2026 og klar til elektrificering.
  - Målet er opfyldt, når den nye Kong Frederik IX's Bro kan åbnes for tværgående skibstrafik ved udgangen af 2026.

## 4. Fornyelse

Fornyelsesprojekter skal i 2026 opnå følgende milepæle:

- Normal trafikafvikling efter afslutning af 2026-arbejderne på strækningen Høje Taastrup – Roskilde i 4. kvartal 2026.
  - Milepælen er opfyldt, når stadie 2 er afsluttet på strækningen Høje Taastrup – Roskilde inden udgangen af 4. kvartal 2026.
- Normal trafikafvikling efter afslutning af 2026-arbejderne på strækningen Ringsted – Slagelse i 3. kvartal 2026.
  - Milepælen er opfyldt, når stadie 7 er afsluttet på strækningen Ringsted – Slagelse inden udgangen af 3. kvartal 2026.
- Fornyelse af køreledningsanlægget på Svanemøllen St. er gennemført i 4. kvartal 2026.
  - Målet er opfyldt, når fornyelse af køreledningsanlægget på Svanemøllen St. er gennemført i 4. kvartal 2026.
- Åbning efter sporfornyelsen samt bro- og perronarbejder på Aarhus H efter alle entrepriser.
  - Milepælen er opfyldt, når Aarhus H kan åbnes for togtrafik i alle spor inden udgangen af 4. kvartal.

## 5. Anlæg tid

- Banedanmark skal gennemføre projekter til aftalt tid. Projekter skal senest være åbnet i overensstemmelse med de på FL25 angivne åbningsår eller i forhold til politiske aftaler. Der må i 2026 ikke være forsinkelser, der gør, at det forventede åbningsår udskydes for de igangværende projekter.

### 2.3 *Asset management*

- Certificeringsprogram for ISO55001
  - Målet er opfyldt, når direktionen har godkendt tidsplan for certificering af ISO55001. Certificeringen skal sikre, at Banedanmark etablerer nødvendige Asset Management-processer på strategisk, taktisk og operationelt niveau, og dermed styrke Banedanmarks rolle som en effektiv Infrastrukturforvalter.

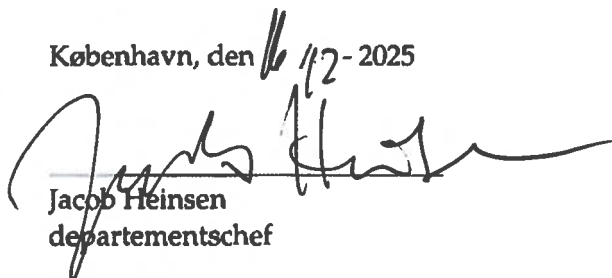
### 3 Underskrift

Denne mål- og resultatplan er gældende fra 1. januar 2026 til 31. december 2026.

Mål- og resultatplanen er en tilkendegivelse af den ønskede fremtidige udvikling for styrelsen. Mål i mål- og resultatplanen er formuleret med udgangspunkt i styrelsens strategiske målbillede.

Der afrapporteres løbende på målene til topledermødet. Den endelige afrapportering foretages i årsrapporten.

København, den 11/12-2025



Jacob Heinsen  
departementschef

København, den 11/12 2025



Peter Jønasson  
direktør



## 4 Opfølgning

<b>Mål 2.1: Punktlighed</b>	
<b>Målopfyldelse:</b> For så vidt angår delmålene 2.1.1, 2.1.2, 2.1.3 og 2.1.4.	
<i>Fuld målopfyldelse</i>	Alle delmål for punktlighed er grønne.
<i>Delvis målopfyldelse</i>	Mindst to af delmålene for punktlighed er grønne og ingen af delmålene er røde.
<i>Ingen målopfyldelse</i>	Et eller ingen af de fem delmål for punktlighed er grønne.
<b>Ansvarlig i departementet:</b> Kontakt- og Banekontoret	<b>Ansvarlig i styrelsen:</b> Trafik
<b>Mål: Punktlighed</b>	
<b>Målopfyldelse:</b> For så vidt angår delmålene 2.1.5, 2.1.6, 2.1.7 og 2.1.8.	
<i>Fuld målopfyldelse</i>	Alle delmålene for Banedanmarks maksimale påvirkning er grønne.
<i>Delvis målopfyldelse</i>	Mindst to af delmålene for Banedanmarks påvirkning er grønne.
<i>Ingen målopfyldelse</i>	Et eller ingen af de fem af delmål for Banedanmarks påvirkning er grønne.
<b>Ansvarlig i departementet:</b> Kontrakt- og Banekontoret	<b>Ansvarlig i styrelsen:</b> Trafik

<b>Mål 2.1: Kundepunktlighed og togpunktlighed</b>	
Delmål 2.1.1: I 2026 skal kundepunktlighed for DSB Fjern- & Regionaltog være mindst 75,0 % målt ved 2:59 min.	<p>Grøn: &gt; 75,0 %</p> <p>Gul: &gt; 72,5 % og &lt; 75,0 %</p> <p>Rød: &lt; 72,5 %</p>
Delmål 2.1.2: I 2026 skal kundepunktlighed for GoCollective være mindst 85,1 % målt ved 2:59 min.	<p>Grøn: &gt; 85,1 %</p> <p>Gul: &gt; 82,6 % og &lt; 85,1 %</p> <p>Rød: &lt; 82,6 %</p>
Delmål 2.1.3: I 2026 skal togpunktlighed for Nordjyske	Grøn: > 92,1 %

være mindst 92,1 % målt ved 2:59 min.	Gul: > 89,6% og < 92,1 % Rød: < 89,6 %
Delmål 2.1.4: I 2026 skal kundepunktlighed for S-banen være mindst 92,4 % målt ved 2:59 min.	Grøn: > 92,4 % Gul: > 89,9 % og < 92,4 % Rød: < 89,9 %
Delmål 2.1.5: I 2026 må Banedanmarks påvirkning af kundepunktlighed for DSB Fjern- & Regionaltog højst være 11,2 procentpoint.	Grøn: ≤ 11,2 procentpoint Rød: > 11,2 procentpoint
Delmål 2.1.6: I 2026 må Banedanmarks påvirkning af kundepunktlighed for GoCollectives højst være 7,4 procentpoint.	Grøn: ≤ 7,4 procentpoint Rød: > 7,4 procentpoint
Delmål 2.1.7: I 2026 må Banedanmarks påvirkning af togpunktlighed for VR Sverige højst være 5,0 procentpoint.	Grøn: ≤ 5,0 procentpoint Rød: > 5,0 procentpoint
Delmål 2.1.8: I 2026 må Banedanmarks påvirkning af togpunktlighed for Nordjyske højst være 4,4 procentpoint.	Grøn: ≤ 4,4 procentpoint Rød: > 4,4 procentpoint
Delmål 2.1.9: I 2026 må Banedanmarks påvirkning af togpunktlighed for S-banen højst være 2,5 procentpoint.	Grøn: ≤ 2,5 procentpoint Rød: > 2,5 procentpoint

<b>Mål 2: Projekter</b>	
<b>Målopfyldelse:</b>	
<i>Fuld målopfyldelse</i>	Maksimum 8 af de 10 opstillede milepæle er opfyldt.
<i>Delvis målopfyldelse</i>	Mindst 4 ud af de 7 projektmilepæle er opfyldt.
<i>Ingen målopfyldelse</i>	3 eller færre af de x opstillede milepæle er opfyldt.
<b>Ansvarlig i departementet:</b> Kontrakt- og Banekontoret	<b>Ansvarlig i styrelsen:</b> Strategisk Prioritering, Planlægning og Projekter

<b>Mål 3: Asset management</b>
--------------------------------

<b>Målopfylldelse:</b>	
<i>Fuld målopfylldelse</i>	Delmålet er opfyldt.
<i>Delvis målopfylldelse</i>	
<i>Ingen målopfylldelse</i>	Delmålet er ikke opfyldt
<b>Ansvarlig i departementet:</b> Kontrakt- og Banekontoret	<b>Ansvarlig i styrelsen:</b> Strategisk Prioritering, Planlægning og Projekter